

Warszawa dnia 17 lutego 2026 r.

Stanowisko nr 1/02/2026

**Komisji Międzyzakładowej NSZZ „Solidarność” Pracowników Poczty Polskiej
w sprawie konsolidacji procesów operacyjnych i służby doręczeń do obszaru
Logistyki**

Komisja Międzyzakładowa NSZZ „Solidarność” Pracowników Poczty Polskiej przedstawia **jednoznacznie krytyczne i zdecydowanie negatywne stanowisko** wobec zaprezentowanej koncepcji reorganizacji operacyjnej Spółki.

W ocenie Komisji dokument ten nie stanowi programu naprawczego, lecz jest próbą ponownego opakowania tych samych założeń organizacyjnych, które były fundamentem tzw. transformacji realizowanej przez obecny Zarząd. Transformacji, która w swojej głównej osi zakończyła się niepowodzeniem i doprowadziła do poważnej destabilizacji funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Sam materiał wskazuje jako punkt wyjścia skutki wcześniejszych decyzji organizacyjnych, w tym redukcję zatrudnienia i zmiany strukturalne z 2024 roku, jednak nie zawiera żadnej realnej refleksji nad odpowiedzialnością zarządczą ani analizy przyczyn obecnego stanu Spółki. Brak diagnozy błędów powoduje, że proponowane rozwiązania nie mają charakteru naprawy, lecz stanowią kontynuację tej samej logiki zarządczej, która doprowadziła do obecnych problemów.

Komisja stwierdza wprost:

obecny Zarząd poprzez swoją wizjonerską beztroskę doprowadził do upadku głównej osi własnej transformacji.

Skutkiem tych działań jest utrata wiarygodności strategicznej oraz podważenie mandatu do sprawowania pieczy nad powierzonym majątkiem publicznym, jakim jest Poczta Polska. Spółka ta nie jest prywatnym projektem menedżerskim, lecz elementem infrastruktury państwa i majątkiem obywateli.

W tej sytuacji dalsze powierzanie naprawy organizacji tym samym osobom oraz środowisku decyzyjnemu, które doprowadziło do niepowodzenia projektów o tak dużej skali, należy uznać za działanie obarczone poważnym ryzykiem systemowym. Historia zarządzania przedsiębiorstwami publicznymi i prywatnymi jednoznacznie pokazuje, że projekty tej skali, które zakończyły się porażką, nie były skutecznie naprawiane przez tych samych „wizjonerów”, którzy za tę porażkę odpowiadali.

Proponowana koncepcja, obejmująca m.in. przeniesienie całej służby doręczeń do struktury logistycznej oraz utworzenie setek nowych jednostek organizacyjnych, powstaje bez rzeczywistego dialogu społecznego, bez gwarancji stabilności zatrudnienia i bez dowodów na skuteczność przyjętego modelu. Oznacza to dalsze zwiększanie ryzyka organizacyjnego w przedsiębiorstwie już osłabionym wcześniejszymi decyzjami.

Komisja podkreśla, że brak wyciągnięcia wniosków z wcześniejszych błędów zarządczych jest dziś jednym z największych zagrożeń dla przyszłości Spółki. Próba przedstawiania kolejnej reorganizacji jako rozwiązania problemów powstałych w wyniku wcześniejszych decyzji tego samego kierownictwa podważa zaufanie pracowników i opinii publicznej.

W związku z powyższym Komisja Międzyzakładowa NSZZ „Solidarność” Pracowników Poczty Polskiej:



1. Wyraża brak zaufania do zdolności obecnego Zarządu do przeprowadzenia skutecznej naprawy organizacyjnej Spółki.
2. Wzywa właściciela nadzorującego Spółkę do dokonania rzetelnej oceny skutków dotychczasowej transformacji wraz z odpowiedzialnością zarządczą.
3. Domaga się wstrzymania wdrażania projektu do czasu przedstawienia rzeczywistego programu naprawczego oraz przeprowadzenia pełnych konsultacji społecznych.
4. Zastrzega możliwość podjęcia wszelkich dostępnych działań prawnych i organizacyjnych w celu ochrony pracowników oraz interesu publicznego.

Komisja podkreśla z pełną odpowiedzialnością:

pracownicy Poczty Polskiej nie mogą ponosić konsekwencji błędnych eksperymentów zarządczych wynikających z braku skutecznej strategii i odpowiedzialności decyzyjnej.

Dalsze ignorowanie faktów oraz próby kontynuowania tej samej polityki organizacyjnej pod innymi nazwami stanowią poważne zagrożenie dla stabilności Spółki oraz bezpieczeństwa usług publicznych.

w imieniu Komisji Międzyzakładowej

Przewodniczący


Bogumił Nowicki

Wiceprzewodniczący


Wiesław Królikowski